

العولمة وانمكاساتها على الادارة العامة في الوطن العربي

د. احمد عبد الرزاق سلمان *

المقدمة :

تعد العولمة من اكثر الموضوعات خطورة واهمية على الساحة العربية في الوقت الراهن وعلى كافة المستويات الاقتصادية والاجتماعية والحضارية والسياسية ، واذ كان هذا الموضوع قد نال قسما كبيرا من الاهتمام من الاقتصاديين وعلماء السياسة والتاريخ والمتفكرون العرب الا انه لم يحض بنفس القدر من الاهتمام من قبل المتخصصين في حقل الادارة العامة رغم ان هذا الموضوع يعنيه اكثر من غيرهم ، ذلك لما تتعرض له الدولة العربية وأجهزتها الادارية المختلفة من ضغوط اجنبية على كافة الاتجاهات تهدف بمجملها الى تهميش الدور او الوظيفة الاساسية المرسومة لها . وما قد حصل ويحصل للاقتصاد والثقافة والسياسة العربية من تشوهات هيكلية وتغيرات فلسفية وأيدلوجية وما شابه ذلك ، ماكان ليحصل لو لا الخروقات التي حققتها العولمة في كيان الدولة العربية وأجهزتها وتهميش لمسؤولياتها التقليدية تجاه مجتمعاتها . ولاشك ان عملية التصدي للعولمة تحتاج الى تهيئة بيئية : اجتماعية ، حضارية ، اقتصادية ،

وعسكرية ترتقي الى مستوى المنافسة المطلوبة او الى المستوى الذي تستطيع به ان تتحصن من الاختراقات الخارجية للعولمة اذا وجدت نفسها بأنها لاتقوى على حسم المنافسة لصالحها في الامد القريب ، وهذا ما نفتقر اليه الدول العربية في الوقت الحاضر كل على انفراد مما سيؤدي الى تفاقم الآثار السلبية لظاهرة العولمة فيها الى الحد الذي لايمكن عنده التخلص من تلك المشاكل وايقافها . مما يتطلب اتخاذ التدابير اللازمة والسريعة للحد من زحف العولمة وايقاف خطرها. وهذا البحث هو محاولة للتعريف بالعولمة كظاهرة اجنبية ونموذج امريكي يهدف الى السيطرة على دول العالم ومنها الدول العربية والاسلامية وكيانها ورسالتها ومقدراتها من خلال التركيز على ابعاد الدولة وجهازها الاداري عن مسؤولياتها القومية التقليدية تجاه المجتمع . ومن ثم فالبحث من ناحية اخرى يقترح السبل اللازمة لمواجهة العولمة عربيا.

1- منهجية البحث

1-1 مشكلة البحث :

تتعرض الدولة وأجهزتها الإدارية في الوطن العربي والإسلامي في هذه الأيام الى حملة شعواء بقيادة الولايات المتحدة الأمريكية ومن ورائها

* استاذ مساعد / رئيس قسم الادارة العامة - كلية الادارة والاقتصاد - جامعة الانبار

المؤسسات الرأسمالية العالمية كالشركات متعددة الجنسية وصندوق النقد الدولي والبنك الدولي بهدف أبعادها عن دورها الأمني والاستراتيجي تجاه مجتمعاتها ليتسنى لها اختراق النظم السياسية والاقتصادية والاجتماعية ومباشرة العمل في تحطيم النظام القيمي والاجتماعي لمجتمعاته وجعلها مفككة وغير قادرة على مقاومته وتفتيت البنى الارتكازية لاقتصادياتها الوطنية وهي سر وجودها ونموها ، ومن ثم إيقاف عملية النمو والتطور في مختلف نواحي الحياة . كل ذلك يجري بفضل احتكارها للوسائل التقنية والإعلامية والاقتصادية . ومما يؤسف له حقا ، ان نجد بعض الحكومات العربية التي لطالما دافعت عن هويتها الوطنية وناضلت من اجل استقلالها ، نجدها لسبب أو آخر تفتح ابوابها امام العولمة للدخول بسلام ودون مقاومة ، فتقدم التنازلات امام التجارة الغربية والاستثمارات الأجنبية ووفقا للمواصفات التي أعدت لها مسبقا ، والتي هي في ظاهرها الدعوة الى التحرر والنمو وفي باطنها تعطيل لجميع مقومات النمو الوطني والقومي .. وانسلاخ من كافة القيم العربية الأصيلة. كما ان بعض هذه الدول كانت قد سمحت لأفراد في المجتمع اقتناء شبكات الانترنت مما قد يسرع من نقل القيم الغربية الى مجتمعاتنا من جانب اخر . لقد حصلت خروقات لسيادة عدد من الدول العربية ، فيما لم تزل بعض تلك الدول تتصدى له بما اوتيت من قوة من اجل المحافظة على سيادتها ومبادئها ورسالتها تجاه مجتمعاتها ، ولكن هذه الدول قد لانقوى في المستقبل القريب على المواجهة دون

مؤازرة عربية بسبب التفوق التقني والعسكري للولايات المتحدة الأمريكية
٢-١ هدف البحث :

يهدف هذا البحث الى ما يأتي :

١- التعريف بالعولمة وأهدافها ومركزاتها ووسائل تصديرها ورعايتها وأثرها على الإدارة العامة في الوطن العربي .

٢- اقتراح السبل والوسائل لمواجهة العولمة .

٣-١ أهمية البحث :

تكمن أهمية البحث كونه يشكل محاولة للكشف عما يجري في الساحة العربية من تمرير لمؤتمرات تتبناها الولايات المتحدة الأمريكية تحت مايسمى بـ (العولمة) بهدف تغيير الخارطة الدولية ، بل لرسم خارطة العالم من جديد ترى فيها العالم العربي كقرية مهشمة بعد ان افرغت من محتواها الحضاري والقيمي وسلبت خيراتها الاقتصادية . كل ذلك يجري بموجب خطط واهداف وادوار تقاسمتها مؤسسات اعلامية واقتصادية عالمية هيأت لهذا الغرض . والبحث من ناحية اخرى ، هو بمثابة دعوة ملحة للاقطار العربية الى اعادة بناء عولمتهم (العربية الاسلامية) التي تتخذ من الحضارة العربية منطلقا لها ومن تعاليم الدين الاسلامي الحنيف مرتكزا لها. تلك العولمة التي لايزال صداها يدوي في العالم بأسره ويرهب الاعداء ، وهي ذاتها العولمة التي جعلت امير المؤمنين عمر بن الخطاب (رض) يخشى ان يكون قد قصر بحق حيوان ، فكيف بحق انسان او بحق مجتمع بأكمله .. اذ قال قولته المشهورة ((لو ان بغلة في اقصى العراق عثرت لكان عمر مسؤول عنها ، لم يعبد لها طريق

...)) . فالامة العربية طبقا لهذه العولمة الانسانية هي امة عربية واحدة قوميتهم واحدة ، ودينهم واحد ، ومالهم واحد ، وهدفهم واحد ، وعدوهم واحد ، فهي اذن ليست اقطار متفرقة مهشمة يسهل على العدو تحقيق مآربه فيها كما تريد لها العولمة . وصدق رسول الله (ص) اذ يقول : ((مثل المؤمنين في توادهم وتراحمهم وتعاطفهم كمثل الجسد الواحد اذا اشتكى منه عضو تداعى له سائر الجسد بالسهر والحمى)) .

١-٤ فرضية البحث :

ينطلق هذا البحث من فرضية اساسية مفادها : ان لدى الاقطار العربية كأمة واحدة من المقومات والمستلزمات البشرية والمادية والمالية فضلا عن المؤازرة الجماهيرية والشعبية ماتمكن به من مواجهة العولمة بكافة اشكالها .

٢- مدخل تمهيدي الى العولمة

٢-١ في مفهوم العولمة :

العولمة : هي واحدة من ثلاث كلمات عربية جوى طرحها ترجمة للكلمة الانكليزية Globalization والكلمتان الاخرتان هما (الكوكبة) و (الكونية) . و(العولمة) في اللسان العربي من (العالم) ويتصل به فعل (عولم) على صيغة

(فوعل) ، وهي من ابنية الموازين الصرفة العربية (الدجاني ، ١٩٩٨)

يرى بعض المحللون ان ظاهرة العولمة هي ليست ظاهرة حديثة ، بل هي ظاهرة تاريخية قديمة تعود جذورها الى عصر الكشوفات الجغرافية في اواخر القرن الخامس عشر ، أي منذ خمسة قرون ، ومنذ ذلك الحين والعلاقات الاقتصادية والثقافية بين

الدول والامم تزداد قوة باستثناء فترات صغيرة للغاية مالت خلالها الدول الى الانكفاء على ذاتها (امين ، ١٩٩٨) . اما عمر هذه الظاهرة في العالم العربي فيحدده المعنيون بقرنين من الزمن وبالتحديد منذ ان انفتح العرب على الغرب ابان الحملة الفرنسية على مصر عام ١٧٩٨م (امين ، ١٩٩٩) . غير ان البعض يرى بأن ظاهرة العولمة هي بمثابة نظام عالمي جديد له ادواته ووسائله وعناصره وميكانزماته ، نجم عن الحصيولة الموضوعية للتطور الذي حصل على قوى الانتاج وبالأخص التطور العلمي - التقني الذي حدث في العقد الأخير من القرن العشرين من خلال التطور الذي حصل في مجال الاتصالات وشبكات الانترنت وفي مجال الحاسبات وغيرها (طاقة ، ١٩٩٩) . ويؤيد (سمير امين) هذا الاتجاه مؤكدا ان العولمة حالة جديدة تمثل بداية مرحلة تاريخية انطلقت منذ بداية التسعينات من خلال الاخفاق التلم المزدوج لطموحات أنظمة بلدان الشرق (الاشتراكية) وأنظمة بلدان الجنوب المسماة بـ(الاستقلالية الوطنية مختتمة عهد الحياد الايجابي ويتوالد اليوم عهد السوق الذي سيغدو محاولة جديدة لتوحيد العالم (العولمة) مما يعني ولادة مفاهيم ومضامين وافكار وانسان جديد على حساب انتهاء مضامين ومصطلحات جديدة ، شرق-غرب ، شمال-جنوب ، العالم الثالث ، البلدان الاشتراكية ، الحياد الايجابي ، عدم الانحياز ، التأميم ... الخ وستتبقى مفاهيم ومصطلحات جديدة تتخذ لها صورا واشكالا مختلفة كونها ستعبر عن واقع سياسي او ايدولوجي مختلف وربما لا تستطيع الدول الاطراف

التعبير عنه بل ستعتمد باعتبارها مكونات اطراف لمركز استقطاب النظام الدولي (أي العولمة الجديدة) (الجميل ، ١٩٩٧) . لقد انقسم الباحثون والمحللون انطلاقا من وجهة نظرهم الفلسفية والايولوجية تجاه العولمة بين مؤيد ومرحب .. ومعارض ومنتشائم ، وفريق ثالث فضل ان يقف موقف المحايد بانتظار ما سيتمخض عنه ، المزيد من الاثار التي ستفرزها العولمة ليحدد موقفه الصريح منها . ((فهناك نخبة المفكرين يفسرون العولمة من خلال ما افرزته هذه الظاهرة من تحليلات وتفسيرات ايولوجية ... فالعولمة بالنسبة لهم تعني الانتقال من عزلة الدولة القومية إلى رحاب الإنسانية الواسعة . من التمسك الشديد بالتقافات الإقليمية والقومية والمحلية المنغلقة إلى ثقافة إنسانية عقلانية جديدة . العولمة من وجهة نظرهم هي الانتقال من اللامنطق واللاعقل إلى المنطق والعقل ، حيث تسود مفاهيم الحرية والديمقراطية وحقوق الإنسان والانتقال إلى عصر تتحقق فيه العدالة الاجتماعية والاستقلال الأمثل للثروات ويتعزز فيه دور المرأة في المجتمعات والقضاء على الفقر وهدم الهوة بين الأغنياء والفقراء وغيرها . والعولمة تعني انسياب الأفكار والعلوم والتقنيات عبر الحدود التي كانت مغلقة في الماضي وانفتحت بفضل انتصار تيار العولمة .. تلك هي أوهام وأساطير العولمة)) (طاقة ، ١٩٩٩) . أما الذين يدركون حقيقة الأهداف والنوايا التي تحملها العولمة فانهم يؤكدون بأن العولمة ماهي الا مرحلة من مراحل التطور الرأسمالي .. تشكلت وفقا لمقتضياته واحتياجاته في اطار قوانينه الاساسية فالعولمة بالنسبة لهم هي اعلى مراحل الامبريالية .

(ينظر على سبيل المثال: بلكيز ، ١٩٩٨) (طاقة : ١٩٩٩) . ولقد نشط تيار العولمة بيزوغ نجم الشركات متعددة الجنسية ، وكان على الدولة في العالم الثالث (بموجب حسابات هذه الشركات) ان ترخي قبضتها شيئا فشيئا على الاقتصاد والمجتمع تحقيقا لمصالحها . فالاسوار الكمركية يجري هدمها ، ونظام التخطيط يتم الغاؤه ، والاشتراكية تصبح مضغة في الافواه ، واعادة توزيع الدخل وما يقدم من دعم للسلع الضرورية يقال انه يتعارض تعارضا صريحا مع اعتبارات الكفاءة ومضر بالنتيجة . وقد ازداد هذا الاتجاه تسارعا بعد سقوط الكتلة الاشتراكية وانتهاء الحرب الباردة ، فاصبح من الضروري ايضا تسريح الجيوش (تهديم القاعدة العسكرية) او على الاقل تخفيض الانفاق عليها . وان على الدولة ان تقوم بتفكيك نفسها ، وعليها ان اقتناع الناس بتفاهتها وقلة حاجتهم اليها ، وعليها ان تسلم مهامها ووظائفها القديمة (الادارة العامة) الواحدة بعد الاخرى لتتولاها الشركات الدولية العملاقة او المؤسسات الدولية التي تتحكم باسم هذه الشركات العملاقة وتعمل لحسابها (امين ، ١٩٩٩) . ومن هنا يتضح بان الهدف المباشر الذي تسعى اليه العولمة هو ، في الواقع ليس الهدف المعلن أي الهدف الاقتصادي ، لكننا الهدف المباشر الذي تسعى اليه العولمة هو القضاء الحتمي على سيادة الدولة وتهميش دور جهازها الاداري (الادارة العامة) تجاه مسؤولياته القيادية والتنموية . ولهذا فان السيطرة على اقتصاديات الدول المهتدة بخطر العولمة يأتي لاحقا كنتيجة طبيعية لاختراقه سيادة الدولة على مجتمعاتها وتهميش دورها القيادي .

وعليه فان العولمة من وجهة نظر الباحث ، هي نموذج امريكى رأسمالي ذو اهداف تسلطية واستعمارية مرحلية . تتنازل في مراحلها الاولى على تحقيق اهداف حضارية -اجتماعية-قيمة ينجم عنها استبعاد الدولة عن المسرح العالمي بكافة مؤسساتها (الادارة العامة) وبالتالي تشويه رسالتها القومية تجاه مجتمعاتها . وبالتالي ستكون الفرصة امامها مواتية لتغريب الشعوب والمجتمعات افرادا وجماعات عن حضارتها وقيمها وتقاليدھا الاصلية لتصبح شعوب ومجتمعات لاحول ولاقوة لها الا الانصياع الى الافكار والانماط السلوكية المادية التي تفرضها دوائر العولمة عليها . وهنا تحصل ظاهرة الضياع في المجتمعات وتتفشى فيه الكوارث الاقتصادية والصحية والعلمية فينشأ مجتمع الطبقات فتسحق الطبقات الفقيرة والمريضة وغير المتعلمة ، كل ذلك يمهّد الطريق امام المؤسسات المالية العالمية التي تمتلك ناصيتها الولايات المتحدة الامريكية لانها تضع يدها على مقدرات تلك الشعوب كمرحلة ثانية ، كل ذلك يتم بفعل التفوق العلمي والاقتصادي والتقني والعسكري للولايات المتحدة الامريكية في ظل غياب المعسكر الاشتراكي ، وتفكك الامة العربية. وجدير بالذكر ، ان المراحل التي ذكرناها سابقا هي ليست بالمراحل المنفصلة بالمعنى الدقيق او الشمولي ، فالفارق الزمني هنا هو فارق نسبي ويعتمد على مدى مقاومة الدولة المستهدفة لخطر العولمة .

٢-٢ مركزات العولمة

لما كانت العولمة ظاهرة رأسمالية تقوم أساسا على التسلط وقهر الشعوب وتخر يش حضاراتها

وقيمها وتراثها والسيطرة على قدراتها فان مركزاتها تقوم على احتكار كل شيء ليتسنى لها تحقيق اهدافها المرسومة ويمكن تلخيص هذه المركزات بما يلي :

١- الاحتكار التكنولوجي او التقني وتوظيفه لصالح نهضتها العلمية والتقنية من جهة ثم فرض هيمنتها الفكرية والاقتصادية على الدول النامية او دول العالم الثالث من جهة اخرى .

٢- السيطرة على المؤسسات المالية العالمية وتوجيهها بما يخدم مصالحها المالية والاقتصادية ، وبذلك فهي تتفرد بالسيطرة على منابع وحركة رأس المال العالمي وتوجيهه حيثما شاعت .

٣- السيطرة المطلقة على وسائل الاعلام العالمية لما تمتلكه من قاعدة تقنية واقتصادية .

٤- السيطرة على قرار استخدام الموارد الطبيعية على الصعيد العالمي .

٥- احتكار اسلحة الدمار الشامل (ينظر على سبيل المثال : (الحمش ، ١٩٩٨) (الجميل، ١٩٩٧)

٢-٣ الجهات المصدرة للعولمة

ينبغي ان نشير بداية الى ان الجهة الرئيسية المصدرة للعولمة هي الولايات المتحدة الامريكية بمؤازرة حلفاؤها في العالم ، وذلك تحت غطاء الهيمنة التقنية والاقتصادية والسياسية والعسكرية في ظل غياب القطب الثاني (الاتحاد السوفيتي) وتستعين الولايات المتحدة الامريكية في تسويق عولمتها بوسائلها الخاصة التي يمكن تقسيمها الى:

اولا: الوسائل التقنية - المعلوماتية والإعلامية:

" تفرض الولايات المتحدة الامريكية في الوقت الحاضر احتكارا يمكن وصفه بأنه وحيد الجانب

على الوسائل الإعلامية العالمية فشبكاتها الأخبارية ووكالات الأخبار التلفزيونية الفضائية التابعة لها تمتلك استثمارات هائلة ، وتسعى للبحث عن أسواق إعلانية مستقرة ، وتبنى اتجاهات سياسية أمريكية ، فهي التي روجت لمفهوم العولمة بشكل مستمر ، وهي لا تتوقف عن تجاوز الخصوصيات الوطنية ، وتنتهك الثوابت القومية ، وتخرق الحدود السياسية وتبرز نفوذها عبر الإمكانيات التقنية الكبيرة وتكريس إمكانيات البث عبر الفضاء . ولقد عمل الإعلام الأمريكي في الوقت ذاته على تخريب العلاقات بين الأنظمة والدول وتسويغ استخدام العنف والقوة تحت مختلف الذرائع " (علي ، ١٩٩٨) .

ثانياً: الوسائل الاقتصادية :

تعمل بمشيئة الولايات المتحدة الأمريكية وتتولى عملية نشر نموذجها المعولم عدد من الجهات الاقتصادية . أول تلك الجهات هي الشركات متعددة (متعدية) الجنسية . فلقد أصبح لهذه الشركات دور كبير في ظاهرة العولمة وما يؤكد ذلك (تقرير الاستثمار في العالم) الصادر عام ١٩٩٢ الذي جاء فيه (لقد أصبحت الشركات متعددة الجنسية المنظم المركزي للأنشطة الاقتصادية في اقتصاد عالمي يزداد تكاملاً) وكما هو معروف ان هذه الشركات قد تبنت مع الحكومات اعمال البحث العلمي والتطوير التكنولوجي التي وفرت كل اسلحة التدمير الشامل للحرب ، وفي نفس الوقت وفرت لتلك الشركات اضعف الأرباح في مجال عولمة النشاط الإنتاجي من خلال التجارة الدولية والاستثمار الأجنبي المباشر . فقد لعبت الدور الرئيسي في هذا المضمار الشركات المتعددة الجنسية أيضاً ، إذ

اتخذت شكل الشركات المساهمة منذ القرن التاسع عشر . وتشير احدث البيانات عن الشركات متعددة الجنسية ما نشرته مجلة فورشن في يوليو عام ١٩٩٨ عن اكبر ٥٠٠ شركة في العالم حيث بلغ اجمالي ايرادات تلك الشركات (١١) ترليون و ٤٥٤ مليار دولار ، وان مجموع الناتج المحلي الاجمالي لدول العالم لسنة ١٩٩٧ هو أكثر بقليل من (٢٨) ترليون " (طاقة ، ١٩٩٩) . ويعد كل من صندوق النقد الدولي والبنك الدولي من خلال برامج التكيف واعادة الهيكلة واجرت التثبيت التي تغري بها الدول النامية الوسيلة النامية من الوسائل الاقتصادية لنشر العولمة . "ان اجراءات التكيف واعادة الهيكلة واجرات التثبيت التي تتم بتوجيه ورعاية هاتين المؤسستين هي بمثابة شروط تقدمها كل حسب اختصاصها عندما تلجأ الدول النامية اليها وتشمل حزمة التكيف والتثبيت مجموعة من الإجراءات بمثابة وصفة جاهزة لكل الدول ولكل الحالات وهي :

أ- تخفيض أسعار الصرف .

ب- تقليص دور القطاع العام وتصفيته وتخصصه .

ج- الغاء الحماية الوطنية .

د- معالجة التشوهات السعرية .

ويرى المحللون بان الدعوة الى التخصصية وبالتالي العولمة التي تقودها الشركات متعددة الجنسية وصندوق النقد الدولي هي دعوة مخططة يراد بها ضرب كل محاولات التنمية المستقلة التي يقودها القطاع العام " (هميم ، ١٩٩٩) .

لا يوجد هناك اتفاق عام بين المختصين في حقل الإدارة العامة حول مفهوم واضح ومحدد للإدارة العامة ، وذلك لاختلاف وجهات نظرهم وتباين اتجاهاتهم الأيدلوجية والفلسفية . غير ان هذا لا يمنع من طرح بعض التعريفات لبعض المهتمين والباحثين في هذا المجال والتي تعكس بشكل او آخر جوانب مهمة من هذا المفهوم ، وان كانت قد لا تخلو من القصور في جوانب أخرى . بدءاً " يعرفها الحكيم الصيني (كونفشيوس) بأنها (أي الإدارة العامة) "وسيلة الحكم الصالح" ويعرفها (ودرو ولسن) بانها " التنفيذ التفصيلي المسبق للقانون العام " ويأتي (دوايت) بتعريف يقترب من تعريف (ودرو ولسن) اذ يؤكد بان الادارة العامة هي " جميع العمليات التي تستهدف تنفيذ السياسة العامة " .

(الكبيسي ، ١٩٨٣) . وفيما يؤكد (كلادن) في تعريفه للإدارة العامة على الدور الرئيسي للموارد البشرية في الادارة العامة ، اذ يرى بأن الادارة العامة هي " تنظيم العلاقات بين الافراد ، اما الاشياء والمواد فانها تستعمل خلال النشاط البشري " (الدوري والاعرجي : ١٩٨٣) فهناك من ينظر الى دور الموارد البشرية والمادية تجاه تحقيق الاهداف العامة نظرة متوازنة . اذ يرى بان الادارة العامة هي " عملية تنظيم وادارة الافراد والمواد لتحقيق الاهداف الحكومية " (الكبيسي ، ١٩٨٣) . ويعرف البعض بان الادارة العامة هي " الوسيلة التي تترجم بواسطتها الاهداف والرغبات العامة الى واقع مادي ملموس " بينما يرى فريق اخر بان

الادارة العامة هي " القوة المسؤولة عن الاشراف على التنظيمات الادارية الحكومية والسيطرة عليها ويجاد التوافق بينهما (الكبيسي ، ١٩٨٣) واخيرا فان هناك من يرى بان الادارة العامة هي استخدام الموارد المادية والبشرية بأساليب علمية لتحقيق أهداف عامة (الدوري والاعرجي ، ١٩٧٨) . وبغض النظر عن مفهوم او تعريف الإدارة العامة، فالإدارة العامة من وجهة نظر الباحث هي روح الدولة ، وهي جهازها المدافع عن هويتها الوطنية والمحافظة على استقلالها ، والمجاهد من اجل تحقيق التنمية للمجتمع في كافة جوانبها من خلال الاستغلال الأفضل للموارد البشرية والمادية المتاحة ، وبعبارة أخرى فان الدولة بدون وجود حقيقي للإدارة العامة هي كالجسد الخاوي على عروشه لا يقوى على القيام بمسؤولياته الوطنية تجاه شعبه ووطنه ، وهنا تبرز الاهمية الاستثنائية للإدارة العامة بالنسبة للدولة والمجتمع على حد سواء . إن هذه الأهمية تؤكد الشواهد التاريخية والواقعية ، حيث تشير إلى إن ظهور أجهزة الإدارة العامة عبر التاريخ لم يكن من قبيل المصادفة ، ولكن جاء تعبيرا عن حاجة التجمعات البشرية على اختلاف لغاتها وحضاراتها ومراحل تطورها لمثل هذه الاجهزة ، وهذا ما يؤكد خطورة الدور الذي تلعبه حياة في حياة المجتمعات واستقرارها وتطورها . " ولان اختلف الفلاسفة واصحاب النظريات السياسية فيما مضى من موقفهم عن اهمية الإدارة العامة وفي تحديدهم لواجبات اجهزتها التنفيذية فان الفلاسفة المعاصرون يكادون يجمعون اليوم لا على ضرورة وجود الادارة العامة فحسب وانما على وجوب

تدخلها في حياة الافراد والجماعات وتنظيم شؤونهم العامة منها والخاصة لتلبية احتياجاتهم التي يصعب تلبيتها دون تدخلها وتنظيمها لمختلف مجالات الحياة . وهذا ما يفرضه المفهوم الحديث لدولة الرفاهية Welfare State . الذي شاع وساد الالتزام به مع مطلع النصف الثاني من القرن العشرين في اغلب أقطار المجموعة الدولية . وهكذا تزداد خطورة واهمية اجهزة الادارة العامة تبعا للتطور الفلسفي ولتطور المفاهيم والظروف المحيطة بها " (الكبيسي ، ١٩٨٣) .

٢-٣ نماذج الادارة العامة

ظهرت بعد الحرب العالمية الثانية ثلاثة نماذج للادارة العامة هي :

١-٢-٣ : النموذج الرأسمالي للادارة العامة :

تقوم الفلسفة الرأسمالية على إبقاء التدخل الحكومي محددا بحيث لا يتعدى حفظ الأمن الخارجي والداخلي والقيام ببعض الاعمال الرئيسية التي يعجز الافراد عن اداءها وبذلك تكون وظيفة الدولة هي القيام بما لا يستطيع القطاع الخاص القيام به . وقد حاولت الدول الملتزمة بهذا الاتجاه الحفاظ على هذه الفلسفة خلال الفترات السابقة ولغاية الحرب العالمية الاولى ، مما ادى الى زيادة تعدد النشاط الخاص على حساب المصالح العامة واجهزتها الحكومية . " غير ان الدولة الرأسمالية اضطرت بعد الحربين العالميتين الاولى والثانية وتحت وطأة الضغوط الشعبية والعمالية من جهة وفي سبيل تعميم ماخربته الحروب من جهة اخرى ، ولمواجهة المنافسة التي كانت تتعرض لها من

الشرق (منافسة الاشتراكية) من جهة ثالثة ، اضطرت الى الاخذ بنظرية (كينز) فأقامت الدولة الكينزية ، ودولة الرفاهية والازدهار القائمة على التدخل بالشؤون الاقتصادية ، وتقديم الضمانات الاجتماعية المختلفة للسكان .. ولكن النموذج الكينزي لم يستطع الصمود امام تفاقم الازمات الاقتصادية المتلاحقة منذ مطلع السبعينات ، وتم تراجع هذا النموذج ايضا امام تقدم افكار الليبرالية الجديدة فعاد دور الدولة الى الانحسار من جديد (الحمش ، ١٩٩٨) .

٢-٢-٣ النموذج الاشتراكي للادارة العامة :

يهدف النظام الاشتراكي الى تصفية النظام الرأسمالي والعلاقات الاجتماعية الذي يقوم على اساس الملكية الخاصة لوسائل الانتاج وذلك بواسطة ثورة ، ثم حكومة البروليتاريا . والدولة واجهزتها تصبح بالتالي المالك والموزع والمقرر الرئيسي للقرارات الاقتصادية والاجتماعية ، وفي النهاية لا بد من تلاشي ذلك الجهاز (جهاز الدولة) عندما تتمكن حكومة البروليتاريا من تحقيق المجتمع اللاتبقي . ينظر على سبيل المثال : (رشيد ١٩٧٥) (الدوري والاعرجي، ١٩٧٨). وفي اعقاب الحرب العالمية الثانية استطاعت الدولة السوفياتية ان تقيم نظاما حقق في البداية تغييرات هائلة في معدلات النمو الاقتصادي ، وقدمت الدولة مختلف الخدمات للسكان من المسكن الى الغذاء الى الصحة .. الخ ، ولكن هذا النموذج فشل تحت ضربات البيروقراطية والجو الفكري والاختراقات من الداخل والخارج (الحمش ، ١٩٩٨)

٣-٢-٣ نموذج الادارة العامة في الدول النامية

١- تماسك التنظيمات القبلية وتلاحم افرادها وافخاذها وبطونها بوصفها الوحدات الرئيسية التي سبقت قيام المجتمعات الموحد للشعوب .

٢- كانت للعوامل الدينية والتجارية دور بارز في ظهور المدن العربية في مناطق نجد والحجاز ، وقد احتلت مكة الصدارة لدى القبائل العربية لمكانتها الدينية في احتضان البيت العتيق ، بينما صارت يثرب المدينة التجارية الهامة التي عرفت بنشاطها الاقتصادي والزراعي .

٣- لقد كانت المهمة الرئيسية للإدارة العامة في تلك المرحلة المتقدمة متمثلة في سد الحاجات الفسيولوجية الاساسية من مأكّل ومشرب وحاجات الحماية والامن للقبائل المتجاورة . كما بالنسبة للتنظيم الحاصل في مكة حول ادارة الوظائف الاساسية لغرض مواجهة المخاطر التي تشن عليها من القبائل الاخرى المعادية .

٤- ادركت القبائل العربية حجم الخسائر التي تترتب على صراعاتها مع بعضها فالتجأت الى عقد التحالفات الامنية والتجارية مع بعضها ، كما لجأت الى تحكيم عقلائها للنظر في الخصومات واقامة المصالحات وحسم المنازعات بينها .

٥- وليس غريبا ان تكون مكة هي اول مؤسسة تنظيمية للإدارة العامة قبل غيرها من مدن الجزيرة العربية ، بعد ان تطورت فيها الوظائف العربية والاجتماعية ، اذ كانت دار الندوة اول مقر للاجتماعات الرسمية التي كان يحضرها ممثلوا القبائل والاقوام للتداول والتباحث في الشؤون العامة وحسم المنازعات واتخاذ القرارات الخاصة بالحرب والسلم مع غيرهم .

تعرف الدول النامية بانها مجموعة الدول التي استطاعت بفضل حركات التحرر الوطني وبمساعدة شعوبها اولاً ، وبدعم من الاتحاد السوفياتي ودول عدم الانحياز وجميع الاحرار في العالم ثانياً وان تحاول بناء دولتها تحت ضغط او هاجس عاملين :
الاول : رفع مستوى معيشة الشعب والحقاق بمركب الحضارة .

الثاني : تعزيز مكانة الدولة في العالم .

وقد تمكنت الدول الغربية من تشييت جهود هذه الدول في بناء اجهزتها الادارية المطلوبة ، فلا الدول التي سارت في طريق التحول للاراسمالي معتمدة على خطط التنمية مستقلة او شبه مستقلة ، ولا الدول التي اندمجت في اطار السوق الراسمالي العلمي امكثها تحقيق ما ارادت ان تحققه على الصعيد الاقتصادي والاجتماعي والسياسي .
(الحمش : ١٩٩٨)

٣-٣ الادارة العامة العربية

٣-٣-١ الادارة العامة العربية قبل الاسلام

لقد افرز لنا الواقع التاريخي والسياسي للمجتمع العربي قبل الاسلام نظماً للإدارة العامة ، وكان البناء المؤسسي لتلك النظم قائماً بصورة اساسية ومنطلقاً من البنية الاساسية التي يقوم عليها التنظيم الاجتماعي الذي تمثله وحدات المجتمع العربي في بدوه وحضره ، اذ شغل التنظيم الاجتماعي وجود المؤسسات غير الدينية . ويمكننا ان نوجز اهم الممارسات والمهام الادارية التي تمخضت عنه النظم الادارية في شبه الجزيرة العربية قبل الاسلام بما يأتي :

٦- ولم يمنع ذلك من ان الدولة انذاك تعتمد مبدأ اختيار القادة والاسياد والامراء على الألوية الحربية والقتالية . اذ ان القبيلة حريصة على انتقاء المؤهلين لتتم قيادتها والاشراف على مصالحها . لهذا كله ، فان المجتمع العربي قبل الاسلام ، ودراسة واقعه الاداري ضمن رقعته الاولى على الصعيد الجغرافي لشبه الجزيرة العربية يعتبران منطلقا للوصول الى التحولات الصحيحة والى التطورات الحاصلة في الادارة العامة خلال المراحل اللاحقة ، التي ابتدأت في ظهور الدين الاسلامي الحنيف كمنهج عقائدي فتح الباب واسعا امام الاشواط الادارية لان تنمو وتتوسع وان تكون خاضعة للتحليل فكرة وتطبيقا (الكبيسي ، ١٩٤٢) .

٣-٣-٢ الادارة العامة العربية في الفكر الاسلامي في الفترة التي كانت تسود اوربا الفوضى والاضطرابات والصراعات السياسية والاجتماعية، فان جانبا اخر من العالم كان مضيئا وتشع منه الكثير من المبادئ والمفاهيم العلمية التي بواسطتها تدار دفة الحكم وتنظم علاقات الناس اجتماعيا واقتصاديا وسياسيا ، ذلك هو الشرق العربي الاسلامي . حيث شهد مفهوم الدولة في الاسلام تطبيقا سليما له في الواقع السياسي والاقتصادي والاجتماعي في عهد الخلفاء الراشدين لتحقيق قوله تعالى ((ان هذه امتكم امة واحدة وانا ربكم فاعبدون)) . وكما نعلم ان الدين الاسلامي دين ودولة وبالتالي فان النظام الاسلامي هو نظام متكامل اقتصاديا واداريا واجتماعيا بالاضافة الى كونه ديني . وهنا يعرف (ابن خلدون) نظام الخلافة

الاسلامية بانه حمل الكافة على مقتضى النظر الشرعي في مصالحه الاخرية والدينيوية الراجعة اليها . اذ ان احوال الدنيا ترجع كلها عند الشارع الى اعتبارها لمصالح الاخرة ، فهي في الحقيقة خلافة عن صاحب الشرع في حراسة الدين وسياسة الدنيا . والادارة العامة في الاسلام في ضوء (دراسة وتحليل وطبيعة الدولة الاسلامية والقيم المختلفة المنبعثة من الفكر الاسلامي) قائمة على اساس الكفاءة وفق احكام الشريعة الاسلامية . والتراث العربي الاسلامي زاخر بالمبادئ والمفاهيم والنماذج التي تبين بجلاء اصالة التجربة الادارية ومدى علميتها من حيث تفاعلها مع العوامل البيئية وظروف المجتمعات المختلفة ، ففي وقت الرسول الكريم صلى الله عليه وسلم كانت الدولة الاسلامية تمر بمراحل انتقال نظرا للتوسعات التي كانت تمر بها تبعا لانتشار العقيدة الاسلامية في مختلف بقاع الارض ومن ثم انشغلت الدولة الاسلامية بالفتوحات بالاضافة الى تقنين مصادر الاسلام واحكامها . وفي عهد الخلفاء الراشدين ازدهرت الادارة العامة ازدهارا كبيرا وانبتقت عنها مبادئ ادارية غاية في الاهمية . لقد ظهرت تلك المبادئ في النظريات الادارية الغربية الحديثة التي ظهرت في النصف الثاني من القرن العشرين وقد ضمن مبدعوها بانهم هم اول من جاء بهذه المبادئ ولم يعلموا بان المسلمين قد سبقوهم بها منذ قرون عدة.

ومن المبادئ التي جاءت بها الادارة العامة العربية الاسلامية في عهد الخلفاء الراشدين : مبدأ الشورى ، مبدأ اتخاذ القرارات على اساس موضوعية ، مبدأ تحديد المسؤولية الادارية وارتباط

الوظيفة الادارية بالمسؤولية ، مبدأ الكفاية في اختيار الموظفين ، مبدأ تفويض السلطة (ينظر على سبيل المثال : (الدوري والاعرجي ، ١٩٧٨) (الشماح ، ١٩٩١) .

٣-٤ الادارة العامة والخصخصة

تبين لنا فيما سبق بان الادارة العامة في (دولة الرفاهية) هي روح الدولة وجهازها وعينها الساهرة على مصالح المجتمع والحريصة على رسم المستقبل الافضل له من خلال العمل على استحضار كافة العوامل التي تعينها على ذلك واستتفار جميع مآلديها من موارد بشرية ومادية لتحقيق الرفاهية التي تنشدها حكوماتها الوطنية للمحافظة على سيادتها وهويتها الوطنية . ان اهم ما يميز الادارة العامة عن الخصخصة هي اتسامها بالمعايير الاتية:

- ١- ان هدف الادارة العامة هو تحقيق المصلحة العامة للمجتمع من خلال سد حاجاته الاساسية وتوفير مستلزماته الضرورية والعمل على تحقيق مستويات متقدمة من النمو في كافة الميادين الاقتصادية والثقافية والعمرانية .

٢- ان ملكية المستلزمات المادية التي تستخدمها المؤسسات الادارية تعود الى الدولة .

٣- استيعاب عدد كبير من الطاقات البشرية من مختلف المستويات العمرية وبمختلف التخصصات العلمية . وبذلك فالادارة العامة تعد الوسيلة الموضوعية لمعالجة البطالة .

٤- يقضي المركز الوظيفي للعاملين في اجهزة الدولة على الموظف العام نوع من التقدير في

المجتمع كونه يشارك في تحقيق اهداف المجتمع العامة .

٥- تتسم الادارة العامة بضخامة حجمها التنظيمي نظرا لتنوع نشاطها واعمالها .

" اما الخصخصة ، فهي في ابسط صورها تعني عملية بيع المشروعات العامة والتي هي ملك المجتمع الى القطاع الخاص لتحويل اهدافها من العام الى الخاص ، وبمعدل متسارع وتخلي الدولة واجهزتها عن كثير من مسؤولياتها التقليدية " (امين : ١٩٩٨) . والخصخصة تعني بالتطبيق العملي نقل الملكية من الدولة العربية الى الشركات الغربية ، وهذا ما يجري الان في كثير من البلدان العربية وبمعدل متسارع .

وتتحدد اهداف الخصخصة بما يلي :

" أ- تقليص مساحة القطاع العام في ادارة الشؤون الاقتصادية وتفكيك وحدته ثم تصفيته لفسح المجال امام الاستثمارات الاجنبية والشركات غير الوطنية لممارسة دورها المرسوم دون تدخل الدولة .

ب- الخصخصة هي الخطوة التمهيدية والضرورية لتطبيق العولمة ، فلا عولمة بدون خصصة ، لذلك فالخصخصة هي خطوة سابقة وضرورية لتطبيق العولمة .

ج- اجراء تغييرات في السياسة الاقتصادية للدول طبقا لاعتبارات الكفاءة الاقتصادية خاصة بما يتعلق بنقل مقومات السيادة الاقتصادية من سلطة الدولة الى سلطات قرارات المؤسسة الدولية . وبذلك يستلزم من الدولة التي تدع لتطبيق الخصخصة طبقا لسياسات المؤسسات الدولية سلطة اتخاذ القرار الاقتصادي السيادي .

د- تأتي الخصخصة التي تدفع بها المؤسسات الدولية لا لمعالجة مشاكل التنمية والتخلف طويل الامد واجتثاث الاصل التاريخي للتخلف والتبعية ، وانما لمعالجة اختلالات مالية ونقدية قصيرة الاجل لكي لا تكون تلك الاختلالات عقبة امام العولمة الاقتصادية والمالية .

ه- تهدف الخصخصة بالمعنى الذي تتادي به المؤسسات الدولية الى لبرلة الاقتصاد على وفق الابدولوجية التي تؤمن بها تلك المؤسسات .

و- تهدف الخصخصة بالمعنى اعلاه الى ازالة متسارعة لكل التشريعات والقوانين التي تعرقل (البيروقراطية) الاقتصادية سواء كانت في المجال الاستثماري او النقدي او المالي او التجاري .

ز- تحديد قواعد السلوك واساليب الادارة الاقتصادية التي يجب اتباعها بواسطة راسمي السياسات الاقتصادية في المجتمعات الاخرى .

وفي هذا الاطار يمكن القول بان برامج الخصخصة بلا قيود وفقا للمؤسسات الدولية هي نوع من التجريبات الاقتصادية التي تخلو من الاعتبارات الاقتصادية للبلد المعني ، وان الذين يلهثون وراء الخصخصة (بلا شروط) كطريق لحل مشاكلهم التنموية كمن يركض وراء سراب " (الجميل: ١٩٩٩) .

٣ - ٥ العلاقة بين الخصخصة والعولمة

وبناء على ماتقدم يمكن القول بان الخصخصة هي وسيلة وهدف للعولمة في ان واحد . فلقد ظهرت الخصخصة كمفهوم وتطبيق وشاع استخدامها قبل ظهور العولمة وهي من بناء افكار المعسكر الرأسمالي ايضا . لقد صورت الخصخصة

مجلد (١) العدد (١) ٢٠٠١

للمجتمع الدولي بان في عملية تحويل ملكية المشروعات العامة الى الملكية او الادارة الخاصة وتخلي الدولة عن مسؤولياتها التقليدية هي السبيل الوحيد للتنمية . وبالفعل استجابت الكثير من الدول النامية لهذه الدعوة وصدقت تلك الوعود ومنها قسم من الدول العربية . وكانت نتيجة هذا التطبيع مزيد من الفقر والبطالة ومزيد من الديون التي انقلت كاهل الدولة وهي ضريبة دفعتها الدول النامية لمحاكاتها السلوك الغربي المادي مما اضطرت تلك الدول الاقتراض او قبول المساعدات المالية المقدمة من قبل المؤسسات المالية العالمية الجديدة التي تحمل لواء العولمة شريطة الالتزام بالشروط التي تملئها عليها والتي من بينها تحرير التجارة الخارجية والسماح للاستثمارات الاجنبية بمباشرة اعمالها في الدول المقترضة او المستفيدة من المساعدات ، وهكذا تكون الخصخصة قد مهدت الطريق لدخول العولمة من اوسع ابوابها .

اما نتائج الانفتاح الجديد فهو المزيد من البطالة ومزيد من التفاوت في الدخل ومزيد من بيع المشروعات العامة الى القطاع الخاص ، وبالتالي المزيد من الاتجاه نحو الخصخصة ، وهكذا تصبح الخصخصة هي الهدف المستقبلي للعولمة ايضا .

٣ - ٦ كيف دخلت العولمة العالم العربي

لقد عرف الوطن العربي بما يحمله من رسائل سماوية وارث حضاري عميق وبما ينعم به من موقع استراتيجي وبما يمتلك من موارد اقتصادية شتى مركزا للاشعاع الحضاري والعلمي على مختلف الاصعدة ، وكان هو المصدر للعولمة المبنية

المجلة العراقية للعلوم الادارية

على القيم السماوية والشمال العربية الاصلية ، ولكن ما ان اتصل بالحضارة الغربية " اثر غزو نابليون مصر عام ١٧٩٨م حتى اصبح متلقى سلبي لاثار العولمة الاوربية . لقد مضى اليوم قرنين من الزمن على الانفتاح العربي على الحضارة الغربية ، لم تكن درجة الانفتاح الاقتصادي التي شهدتها كل دولة من الدول العربية طوال القرنين مائة بالطبع لما شهدته الدولة الأخرى . كما ان درجة انفتاح الوطن العربي مأخوذا ككل ، فقد تغيرت بدورها بين فترة وأخرى . ولكننا نلاحظ انه خلال العقدين التاليين للحرب العالمية الثانية أدت الأحداث الدولية الكبرى بالبلدان العربية إلى اتخاذ طريقين مختلفين تماما من حيث درجة الاندماج في الاقتصاد العالمي . فبينما شجع قيام الحرب الباردة بين الكتلتين الغربية والشرقية بعض البلدان (أهمها مصر ، سوريا ، العراق) على انتهاج سياسات حمائية وتبني استراتيجية اقتصادية اقرب الى الاستقلال والانتواء على النفس و اعلان صورة اخرى من " الاشتراكية العربية " دفع تحقيق العالم الغربي معدلات غير مسبوقة في النمو الاقتصادي بدول عربية أخرى (وعلى الأخص الدول الغنية بالنفط بالإضافة الى لبنان والأردن) الى الاندماج حتى بدرجة اكبر من ذي قبل بالاقتصاد الغربي . تلا ذلك عقود ثلاثة (١٩٦٥-١٩٩٥) شهدت تحول تيار العولمة في الوطن العربي بأكمله ، فاذا بالدول ذات الاقتصاد المنفتح على العالم تزيد انفتاحها ، والبلدان ذات الاقتصاد المنغلق نسبيا تشهد نوع من التحول نحو الانفتاح وتفكيك نظاما كان يقوم على سيطرة الدولة

على الاقتصاد . لقد زادت سرعة هذا الاتجاه نحو مزيد من الانفتاح منذ عام ١٩٩٠ بسببين هما :

١- تفكيك الاتجاه السوفياتي وانهيال التجربة الاشتراكية السوفياتية .

٢- الحرب العدوانية على العراق حيث استطاعت الولايات المتحدة الأمريكية ان تحشد اكثر من ثلاثين دولة ضد العراق ، وظهور الولايات المتحدة كقوة وحيدة في الساحة الدولية لتستطيع بقوتها العسكرية فرض هيمنتها على العالم وتروج لمقولات تعزز من هذه الهيمنة . ومنذ ذلك العام تبنت كثير من البلدان العربية ما يعرف ببرامج التثبيت الاقتصادي والتكيف الهيكلي ، ووقع كثير منها اتفاقيات التجارة الناتجة عن جولة أورغواي، كما أبرم بعضها اتفاقيات تجارية مع الاتحاد الأوربي " (امين ، ١٩٩٨) .

٣ - ٧ اثر العولمة على الإدارة العامة

٣-٧-١ الآثار السلبية :

ان مما لاشك فيه ان البلدان العربية التي انتهجت اساسا الحرية الاقتصادية ، فان نتائج هذه السياسة بدت واضحة في زيادة اندماجها في الأسواق العالمية وانكشاف اقتصادياتها للخارج ، الأمر الذي أدى الى إضعاف دور الإدارة العامة وتهميشه وفشله في تحقيق أهدافه تجاه المجتمع ، وفي المحصلة يمكن القول ان نتائج التبعية العربية خلال العقود الماضية والتضحية بدور الإدارة العامة في عملية التنمية كانت مخيبة للأمال . فقد أدت على نحو او اخر ، وبدرجات متفاوتة الى :

١- ارتفاع مستويات البطالة العربية ، وتفاقم مشكلة الفقر بين أبناء المجتمع بسبب اتساع دور الخصخصة على حساب القطاع العام .

٢- هجرة اعداد كبيرة جدا من العقول العربية وفي مختلف الاختصاصات المهمة الى الغرب .

٣- عدم قدرة الدولة المنفتحة على تحقيق او إشباع حاجات مجتمعها الأساسية .

٤- " يعاني الاقتصاد العربي من انكشاف واختراق داخلي يتمثل في إخضاعه لاستشارات المؤسسات المالية العالمية بقصد إبعاد دور الدولة عن الإدارة الاقتصادية وفتح المجال للاستثمارات الأجنبية والشركات متعددة الجنسية ان تحقق مآربها في الاقتصاد العربي .

٥- تعرض مسيرة التكامل الاقتصادي العربي الى الشلل التام وبالمقابل تطرح بدائل من الخارج كالسوق الشرق أوسطية والشركات الأوروبية المتوسطة وغيرها ، وجميعها تهدف الى إحباط عملية التكامل العربي .

٦- بالإضافة الى الفجوة الغذائية في الوطن العربي والتي بلغت خلال الفترة ١٩٨٠-١٩٨٩ نحو (١٣٥ مليار دولار) ، فان الفجوة الصناعية الصناعية بلغت (٢٩٥ مليار دولار) خلال الفترة ١٩٨٠-١٩٩٠ ، اذ بلغت الاستثمارات الصناعية نحو (٣٤٥ مليار دولار) في حين بلغت الصلدرات العربية الصناعية للفترة ذاتها ما قيمته (٥٠ مليار دولار) " (هميم ، ١٩٩٩) .

٧- ومن نتائج العولمة على المستوى الاجتماعي تغلب السلوك الغربي المادي على مستوى الفرد والجامعات على السلوك القيمي والروحي وتفكك الأواصر والعلاقات الاجتماعية .

٨- ان تيار العولمة كثيرا ما يهدد بالاندثار لمؤسسات عريقة كانت تعمل لمساعدة الفقراء مثل مؤسستي الزكاة والوقف (امين ، ١٩٩٨)

٣-٧-٢ الآثار الايجابية :

اذا كان اندماج العالم العربي على الغرب قد احدث نتائج سلبية في ميادين معينة فانه ربما قد حقق نتائج ايجابية في ميادين اخرى . وجدير بالذكر ان تلك النتائج التي يمكن ان نطلق عليها ايجابية لم تكن في معظمها ان لم نقل جميعها محسوبة لصالح الوطن العربي ، بل ان تلك النتائج كان لا بد منها كي تكون وسيلة للانفتاح على الوطن العربي وتحقيق المآرب التي كان يخطط لها الغرب . ومع ذلك ، نستطيع القول ، ان هذه النتائج كان يمكن لها ان تشكل قاعدة مهمة للتنمية في مختلف مجالاتها لو تم استثمارها بالشكل المطلوب . اما الميادين التي أصابها بعض التطور نتيجة هذا الانفتاح مايلي :

١- **في ميادين الزراعة** ، اذ حصل هناك تقدما ملموسا في هذا الميدان بسبب ما تعلمه أبناء الوطن العربي من أساليب حديثة ومتطورة في الزراعة من الدول الأوروبية ، وبسبب استخدامهم للمكننة الزراعية التي زادت من حجم الإنتاج الزراعي فضلا عن تحسين جودة الانتاج بسبب الحصول على بذور محسنة ومبيدات لمكافحة الافات الزراعية وكانت الغاية الاساسية من وراء تحسين المستوى الزراعي التي يخطط لها الغرب هي لتحسين جودة منتجاتهم الصناعية التي كانت تعتمد على المنتجات الزراعية العربية كمواد اولية في الصناعة الا ان بعض الدول العربية تأثرت زراعتها سلبا" ، حيث انتشرت فيها الامراض الزراعية ، وان

بعض المحاصيل فيها من النوعيات الجيدة تكاد ان تتدنثر بسبب الاساليب والمحاولات العربية والامريكية الهادفة الى تدمير الزراعة العربية .

٢- **في ميدان المواصلات** ، لقد حصل تطور ملموس في هذا الميدان سواء كان على مستوى طرق المواصلات او وسائلها ، مما ساعد الادارة العامة على تحقيق اتصالات مع ادارتها المحلية ، وايصال خدماتها الى اماكن كان يتعذر الوصول اليها بسبب صعوبة المواصلات . هذا وكانت الغاية التي يخفيها الغرب من وراء التطور في هذا الميدان هي لتسهيل عملية نقل احتياجاته من الطاقة والمواد الاولية العربية وكذلك لنقل سلعة وتصريفها في ارجاء الوطن العربي .

٣- **في الميدان العلمي** ، كان من نتائج الانفتاح العربي على الجامعات الغربية ، حصول نهضة علمية في كافة التخصصات انعكست لدى عدد من الاقطار العربية بشكل او اخر وعلى نحو ايجابي على جوانب مهمة في التنمية العربية ، غير ان مايكنه الغرب في داخلهم هو الاحتفاظ بالنتيجة المتميزة من المتخرجين لصالح مؤسساتهم ولخدمة اهدافهم التوسعية .

٤- **في الميدان الصحي** ، حصل هناك تقدما واضحا في هذا الميدان بسبب استقدام البعثات الطبية والحصول على الادوية والعقاقير الطبية وقد انعكس ذلك على المستوى الصحي للمجتمع العربي فانخفض مستوى الوفيات وتضاعف عدد السكان العرب " (على الاقل ١٢ مرة خلال القرنين الماضيين) " (امين ، ١٩٩٩)

٥- **في الميدان التكنولوجي (التقني)** ، فقد كان الغرب ومازال السباق في اختراع المكائن والمعدات الانتاجية والحاسبات وتقنيات الاتصال عبر القارات المختلفة ، وقد استفادت العديد من الاقطار العربية من هذه الوسائل غير ان توظيفها لها لم يكن بالشكل العلمي المطلوب . فقد انتهب الغرب فرصة وجود تقنيات الاتصال في اقطار الوطن العربي فاستطاعوا ان يستخدموها كوسائل لنقل افكارهم ومبادئهم وثقافتهم الى المجتمعات العربية وهم يستهدفون ضرب القيم والاخلاق العربية والاسلامية التي يحملها الشباب العربي لجعله شابا مقلدا لسلوكلهم مؤيدا لقدمهم ومعارضاً لكل ما يخدم امته وشعبه . وبعد هذا كله يثار تساؤل .. هل هناك ما يبرر سكوت الامة العربية عما تفعله العولمة الامريكية او تخطط له في المستقبل ؟ اليس العرب اولو القوة والحضارة وابناء اولئك الذين ملكوا الدنيا بأسرها وانصاعت لهم جبابرة كسرى والروم ؟ اليس العولمة العربية الاسلامية هي التي سحقت بالامس عولمتهم فطأطنوا لها دفعوا الجزية وهم صاغرون ؟ اليس العرب من قال تعالى بحقهم ((وانتم الاعلون ان كنتم مؤمنين)) اليس من الاخرى ان يتم تدبير الامر بين العرب قبل ان يحدث مايؤسف عليه .

٤- **نحو تكامل عربي مؤسسي**

٤- ١ **التعريف بماهية التكامل**

بعد ان تكشف لنا بشكل لا يقبل الشك النوايا التي تكمن وراء العولمة ، ذلك الخطر الزاحف التي تتقدمه الولايات المتحدة الامريكية تحت شعار " حتمية العولمة والقبول غير المشروط ببرامج

يمكن اقتراح ثلاث مرتكزات أساسية يقوم عليها التكامل العربي المؤسسي المنشود ، علما بان هذه المرتكزات هي في الواقع متداخلة مع بعضها البعض وان بعضها قد يتقدم على البعض الاخر في سلم الاولويات حسبما تمليه الظروف البيئية او حسبما يلوح في الافق من تطورات على الساحة العربية والعالمية ، وهذا بطبيعة الحال يخضع لتقديرات القيادات السياسية والاسرة العربية للادارة العامة .

ويبين الجدول رقم (١) تلك المرتكزات واهدافها ومؤسساتها المسؤولة عن تحقيق تلك الاهداف ، على ان مسميات تلك المؤسسات قد تختلف من بلد عربي الى اخر وهذا مالا يؤثر مطلقا على هيكل ذلك التكامل واهدافه . وهذا لايعني ان الوزارات او المؤسسات التي لم تذكر في الجدول ستبقى مهمشة على الساحة التنموية العربية ، بل العكس اذ هي ستنتقل باعداد وتنفيذ مشاريعها التنموية كل حسب اختصاصها حال الانتهاء من وضع الترتيبات اللازمة لتشغيل تلك المرتكزات بموجب خطط وسياسات وبرامج تعد لهذا الغرض . كما ان تقسيم الاعمال بين الوزارات المختلفة بهذه الطريقة لايعني عزل او فصل تلك الوزارات عن بعضها البعض ، على العكس ايضا ، فان هناك العديد من المشاريع العملاقة تحتاج الى تضافر العديد من الاختصاصات التي لا تتوفر في وزارة او مؤسسة واحدة ، وعلى ذلك فان عمل الوزارات هو عمل متداخل ويكمل بعضه البعض الاخر .

التثبيت والتكيف الهيكلي والاصلاح الاقتصادي " المفروضة من قبل المؤسسات المالية التي تسيطر عليها . لم يبق امام الأقطار العربية الا الإعلان عن مقاومة العولمة بكافة أشكالها ولتكن دعوتهم وتوجيههم صميميا " نحو تكامل عربي مؤسسي " لتجنيد كافة الطاقات البشرية والمادية والاقتصادية العربية ضد العولمة . وليكن شعارهم ودينهم قوله تعالى : ((وهذه امتكم امة واحدة وانا ربكم فاعبدون)) وقول رسوله الكريم صلى الله عليه واله وسلم ((مثل المؤمنين في توادهم وتراحمهم وتعاطفهم كمثل الجسد الواحد اذا اشتكى من عضو تداعى له سائر الجسد بالسهر والحمى)) .

اجل فالتكامل العربي المؤسسي المطلوب هو ليس تكامل صوري انه تكامل فعلي في كافة الموارد والامكانات البشرية منها والمادية المتاحة في الوطن العربي تحت ادارة واشراف ومراقبة الادارة العامة في الوطن العربي او ماسنطلق عليه منذ الان — (الاسرة العربية للادارة العامة) وبمشاركة كافة اجهزتها ، وبتخطيط وباشراف من قبل القيادات السياسية ، ولتركن الخلاقات والمشاحنات وبكافة اشكالها التي زرعا الاعداء بينها جانبا ، كل ذلك من اجل شعوبهم التي لاحول لها ولا قوة ازاء ما يحدث لهم اليوم من افرازات متنوعة بسبب الخصخصة والعولمة وتخلي الدولة عن الكثير من مسؤولياتها القانونية والشرعية ازانهم . ان هذه الشعوب هي بحق امانة في اعناق الدولة لقوله صلى الله عليه واله وسلم ((كلكم راع وكلكم مسؤول عن رعيته)) والدولة راعية ومسؤولة عن رعيته (وهو المجتمع) .

مما لا شك فيه ان أي مشروع مهما كبرت اهدافه او قلت ، فان نجاحه مرهون بمدى قدرة القائمين عليه واستعدادهم على توفير مستلزمات بناءة وان مستلزمات ذلك التكامل قد تفضل الله على الامة العربية ، ولعل من دواعي حكمته تعالى انه لم يركزها في بلد عربي واحد كي لا يبقى محط انظار اعداء الامة ومن بين اهم تلك المستلزمات مايلي :

١- ان للعرب والمسلمين ارث حضاري لايدانيه ارث اخر ، والحضارة هوية الامة في خوض اشواطها التنموية . فاذا كانت امريكا تفتقد الى الحضارة وتقف على ارض جماهيرية رخوة لاتربط بين ابنائها أي صلة ، فكيف لا يستطيع العرب بناء الحضارة ان يقفوا بوجهها ويتصدون لعولمتها ؟ ..

٢- لقد انعم الله على الامة العربية والاسلامية بالموقع الجغرافي الاستراتيجي وبالامكانات الاقتصادية الوفيرة وفي مقدمتها (النفط) الذي كان ومازال امل الغرب في الشرق العربي . " فلقد اكدت اخر الدراسات الحديثة ان منطقة الخليج تعد اهم رقعة جغرافية اقتصادية شرق اوسطية في العالم اجمع والتي ستتفقم استراتيجيتها في القرن الحالي . فهي تمثل بحد ذاتها نظاما خليجيا بجميع امكاناته الاقتصادية وتفاعلاته المحيطية قبل كل شيء ((دائرة)) تتمحور منها اجزاء استراتيجية من سبع دول عربية (عدا واحدة) هي : الامارات العربية ، قطر ، البحرين ، عمان ، العراق ، السعودية ، وايران ، وهي اغنى دائرة اقليمية تزخر بالنفط وتمتلك اكبر الاحتياطات المكتشفة والمنتجة حاليا ، ولا يوجد أي نظام اقليمي اخر يضاهيه من حيث

الاهمية الاستراتيجية في الحاضر والمستقبل المنظور (الجميل ، ١٩٩٧) . وان هذه الموارد الاقتصادية باقل ماهي عليه الان كافية لتأسيس القاعدة الاقتصادية المثلى لهذا التكامل .

٤- هناك شعور ورغبة صادقة لدى الحكومات العربية بضرورة وجود مثل هذا التكامل . فالدعوات اليوم تتصاعد من اكثر من مكان في العالم العربي بعقد قمة عربية لتسوية الخلافات العربية والتمهيد لرسم المستقبل العربي بأيد عربية للوقوف بوجه الامبريالية العالمية * وما مؤتمر

وزراء الخارجية العرب الذي عقد في بيروت مؤخرا احتجاجا على الاعتداءات الصهيونية المتكررة على جنوب لبنان تعبير عن النية الصادقة للمصالحة العربية والوقوف بوجه الاعداء . " واليوم تتطلق هذه الدعوة بعد ان سبقتها

عدة دعوات بهذا الشأن على لسان الرئيس العراقي صدام حسين (حفظه الله) رئيس جمهورية العراق وامين سر الحزب بطرح مشروع انشاء تجمع مؤسسي يشمل جميع الدول النامية الراغبة في المشاركة فيه والهدف منه مواجهة العولمة الامريكية " (طاقة ١٩٩٩) . ومن جهة اخرى فان النظام الاساسي للمؤتمر القومي العربي الثاني في اجتماعه بعمان في ايار/مايو ١٩٩١ اكد على ان التنمية المستقلة هي احدى اهداف الامة العربية ومشروعها الحضاري ، وهو بذلك لم ينطلق من فراغ ، بل من خلال دراسة موضوعية للواقع العربي ، وللاليات المتاحة والمناسبة للنهوض بالاقتصاد العربي مع ربط ذلك بعدد من الاهداف الاخرى وهي :-

* البحث أعد قبل عقد مؤتمر القمة العربية في عمان

الوحدة العربية ، الديمقراطية ، العدالة الاجتماعية ، الاستقلال الوطني والقومي ، التجدد الحضاري (الحمش ، ١٩٩٨).

٥- تتوفر في الاقطار العربية امكانات بشرية هائلة وفي مختلف الاختصاصات وهي : كافية وقادرة على ادارة وتنفيذ الية التكامل . " فلقد استثمرت الحكومات العربية في تنمية اليد العاملة المحترفة والجامعات والبحث والتطوير كوسائل النقل والتقانة واكتسابها ، وهكذا فان هناك الان بنية تحتية فكرية كبيرة يمكن البناء عليها " (زحلان ، ١٩٩٨).

وهنا نستطيع القول وبناء على ماتقدم من حقائق واحصاءات انما تثبت وبشكل قاطع صحة فرضية البحث القائلة : " ان لدى الاقطار العربية كامة واحدة من المقومات والمستلزمات البشرية والمادية والمالية فضلا عن المؤازرة الجماهيرية والشعبية مايكفي لمواجهة العولمة بكافة اشكالها ."

وهذا مما سيساعد التكامل العربي المؤسسي على نجاح تلك التطورات التي حدثت خارج الساحة العربية والتي ستحسم الموقف لصالح التكامل .

٦- الصيحات المتكررة التي تعالت من اواسط البلدان المصدرة للعولمة او المؤيدة لها بشكل او اخر والتي تنادي بايقاف العولمة وتدخل الدولة لحل المشاكل التي اصبحت تعاني منها الشرائح الفقيرة اكثر من ذي قبل . " فاليوم هناك مايقارب (٤٠) مليون امريكي على حد الفقر او تحته ، وبلغ عدد الاميين الامريكيين مايزيد على (٢١) مليون نسمة . اما في دول الاتحاد الاوربي فتزداد

هذه التناقضات الاجتماعية ، والاقتصادية ، فقد وصل عدد العاطلين عن العمل (١٨) مليون عمل، وبلغت نسبة العاطلين عن العمل في المانيا ١٠,٨% وفي فرنسا ١١,٦% وفي بريطانيا ١١% وفي دول الاتحاد السوفياتي اكتشفت الشعوب في تلك الدول زيف ماراهنت عليه سبيلا لتقدمها ، عندما قايضت حقوقها الاقتصادية ، ومكتسباتها الاجتماعية المصانة في ظل النظام الاشتراكي بحقوق وهمية لما تأت بها الليبرالية المزعومة فادركت متأخرة بعض الشيء ان اقتصاد السوق الذي ينتظرها هو اقتصاد العصابات والمافيات والمخدرات (الحمش ، ١٩٩٨).

٧- وقد يكون الاكثر مدعاة للامل امام التكامل العربي ما يلاحظ من نمو في السنوات الاخيرة فيما يسمى بمؤسسات (المجتمع المدني) . ان زيادة مايعلق على هذه المؤسسات من امال من اجل تحقيق حماية اكبر لحقوق الانسان تختلف انواعها قد تكون هي نفسها نتيجة لتسارع قوى العولمة . فنمو جماعات حماية المستهلك مثلا وجمعيات حماية البيئة او الجمعيات التي تستهدف القيام بوظائف كانت تعد من قبل الدولة التقليدية ، قد يكون نمو كل هذه المؤسسات والجمعيات هو الرد الفعلي والطبيعي والحتمي لنمو قوى العولمة (امين ، ١٩٩٩).

٤ - ٤ شروط تفعيل التكامل

ان تهيئة المستلزمات اللازمة لاقامة التكامل العربي هي في الواقع ليست كافية دون وجود الية قادرة على تفعيل تلك المستلزمات وفق صيغ علمية

٤-٥ الخلاصة والاستنتاجات

١- ان العولمة حركة رأسمالية تهدف الى السيطرة على العالم واستغلال ثرواته وان دول العالم الثالث ومنها الاقطار العربية ستكون في مقدمة الدول التي ستدفع الثمن غالبا بالنظر لافتقارها الى سبل المواجهة الحقيقية في الوقت الحاضر .

٢- ان ظاهرة العولمة هي ليست ظاهرة اقتصادية فحسب وانما هي ظاهرة متعددة الجوانب سياسية ، ثقافية ، واجتماعية تهدف الى تهميش جهاز الدولة الاداري (الادارة العامة) وصرفه عن مهامه ومسؤولياته التقليدية تجاه التنمية على كافة مسؤولياتها ، وبهذا فهي تهدف الى سلب السيادة الوطنية للدولة على مجتمعاتها .

٣- لما كانت العولمة ظاهرة رأسمالية فان مرتكزاتها تقوم على احتكار كل شيء . وتتلخص هذه المرتكزات بالاحتكار التكنولوجي (التقني) ، السيطرة على المؤسسات المالية العالمية ، السيطرة على قرار استخدام الموارد الطبيعية ، السيطرة على وسائل الاعلام ، السيطرة على اسلحة الدمار الشامل.

٤- تتزعم الولايات المتحدة الامريكية بما تهيأت لها من ظروف سياسية واقتصادية وتقنية قائمة الدول المصدرة للعولمة من خلال هيمنتها على الوسائل التقنية - المعلوماتية - الاعلامية ، والمؤسسات المالية العالمية .

٥- الادارة العامة في (دولة الرفاهية) ، هي جهاز الدولة المسؤول عن تحقيق التنمية وخدمة المجتمع من جهة ، والحفاظ على سيادة الدولة واستقلالها من جهة اخرى ، وهي صمام الامان لامن الدولة

ومعيارية مدروسة لتحقيق اهداف ذلك التكامل . والالية المطلوبة هنا هي كما سبق ذكرها (الاسرة العربية للادارة العامة) اذ يمكن تشكيلها على مستوى وزارات الاقطار العربية وفقا لمعايير معينة يتم تحديدها من قبلهم على ان تجد هذه الاسرة كل دعم ومساندة من حكومات الدول العربية بما يحقق اهدافها التنموية على مستوى الوطن العربي، ومن بين اشكال المساندة التي يمكن ان تقدم لهذه الاسرة ما يأتي :

١- توفير كافة المستلزمات المادية والبشرية التي تحتاجها ومنحها الصلاحيات اللازمة لاستثمارها واستغلالها وفق صيغ علمية سليمة .

٢- تقييد دور القطاع الخاص واسترجاع جميع المشاريع ذات النفع العام التي تم بيعها له وضرورة تحقيق الاشراف العام على نشاطاته وارتباطاته الداخلية والخارجية .

٣- عدم الانفتاح الى الغرب الا بالقدر الذي يخدم جوانب التنمية العربية .

٤- تأسيس شبكة معلوماتية عربية داخلية لكل الدول العربية وبينية أي بين الدول العربية بما يحقق للاسرة العربية تأمين الاتصال بين كافة اقطار الوطن العربي من جهة وبما يحقق تنقيف ابناء الوطن العربي بمخاطر العولمة ويحافظ على المبادئ والقيم العربية والاسلامية من جهة اخرى .

٥- العمل على استقطاب الاساتذة والخبراء العرب المغتربون بشتى وسائل الجذب فضلا عن ضرورة الاستئناس براء الاساتذة والخبراء المنتشرون في الجامعات العربية في وضع خطط التنمية العربية بمبدئياته المختلفة .

واستقرارها ، ولذلك فهي الجهة الاساسية المستهدفة من قبل العولمة .

٦- ان الادارة العامة هي ليست نموذج واحد ، وانما هناك ثلاث نماذج لها انبثقت بعد الحرب العالمية الثانية ، وهي النموذج الرأسمالي والاشتراكي ونموذج الدول النامية ، ولكل منها سماته وادواره .

٧- ان الادارة العربية الاسلامية نموذج مثالي بمبادئه وخصائصه واهدافه وهو مستمد من قيم الحضارة العربية قبل الاسلام ومن تعاليم الاسلام الحنيف ومن بين تلك المبادئ : مبدأ الشورى ، مبدأ اتخاذ القرارات على اسس موضوعية ، مبدأ تحمل المسؤولية الادارية وارتباط الوظيفة بالمسؤولية ، ... الخ .

٨- ان الادارة العامة هي على طرفي نقيض من الخصخصة . فالادارة العامة تهدف الى تحقيق المصلحة العامة للمجتمع ولكافة شرائحه من خلال امتلاكها ناصية المشروعات العامة ، بينما تهدف الخصخصة الى خدمة شرائح مترفة في المجتمع وحرمان الطبقات الفقيرة من خدماته ، وكما استطاعت الخصخصة الاستحواذ على عدد اكبر من المشاريع العامة كلما زاد حرمان الطبقات الفقيرة من مستلزمات العيش الاساسية ، فالخصخصة وسيلة لتحقيق المجتمعات الطبقيّة وسبب في حرمان الفقراء من حقهم الطبيعي في ثروات اوطانهم .

٩- ان الخصخصة هي السبيل الوحيد بل هي الشرط الاساسي لتطبيق العولمة . والخصخصة من ناحية اخرى هي الهدف الاساسي للعولمة . فالعلاقة

بين الخصخصة والعولمة مبنية على تبادل في الادوار وتكامل في الاهداف .

١٠- ان قصة دخول العولمة الى الوطن العربي ترجع الى الانفتاح الذي حصل بين العرب والغرب اثر الحملة الفرنسية على مصر عام ١٧٩٨م ، الامر الذي مهد للغرب الطريق لان يكتشفوا اسوار ومرتكزات الحضارة العربية الاسلامية ، فراحوا يخططون لتحطيم تلك المرتكزات بشتى الاساليب والوسائل ليتسنى لهم السيطرة على خيرات الوطن العربي .

١١- ان للعولمة اثار سلبية كبيرة على الادارة العامة العربية في المجالات الحضارية والاجتماعية وفي المجالات الاقتصادية . وهي في نفس الوقت كانت قد افرزت بعض النتائج التي يمكن ان تبرر على انها ايجابية وان كانت في معظمها ان لم نقل جميعها تصب في مصلحة الغرب .

١٢- ان الانعكاسات السلبية للعولمة على الادارة العامة العربية في حاضرها ومستقبلها تتطلب من الاقطار العربية ان تفكر جديا في كيفية مواجهة العولمة ، وهذا يستدعي اتخاذ موقفا عربيا موحدنا اطلقنا عليه التكامل العربي المؤسسي .

١٣- ان التكامل العربي المؤسسي يمكن ان يقوم على ثلاث مرتكزات اساسية هي : المرتكز الاجتماعي ، وهدفه تحقيق التنمية الاجتماعية العربية وتشكيل الحصن الداخلي للامة العربية ؛ والمرتكز العسكري وهدفه بناء الترسانة العسكرية وتشكيل الحصن الخارجي للامة ؛ والمرتكز الاقتصادي ، وهدفه تحقيق التنمية الاقتصادية وتشكيل الاساس المادي لجوانب التنمية الاخرى .

٧- الاستفادة من الامكانات الزراعية المتوفرة
لخدمة الاقتصاد العربي وتحقيق درجة كافية من
الامن الغذائي العربية .

المصادر

- ١- امين ، د.جلال ، " العولمة والتنمية العربية " ،
مركز دراسات الوحدة العربية ، بيروت ، لبنان ،
١٩٩٩ .
- ٢- امين ، د.جلال ، " العولمة والدولة " في ندوة
العرب والعولمة " ، مركز دراسات الوحدة العربية
، بيروت ، لبنان ، ١٩٩٨ .
- ٣- بلقيز ، عبد الاله ، " عولمة الثقافة ام ثقافة
العولمة " في ندوة العرب والعولمة " مركز الوحدة
العربية ، بيروت ، لبنان ، ١٩٩٨ .
- ٤- الجميا ، سيار ، " العولمة اختراق الغرب
للتوصيات الاسيوية / متغيرات النظام الدولي القلم
/ رؤية مستقبلية " مجلة المستقبل العربي ، السنة
التاسعة عشر ، العدد مائتان وسبعة عشر ، اذار
١٩٩٧ .
- ٥- الجميلي ، د.حميد ، " استشراف مستقبل
الاقتصاد العربي في ظل المتغيرات الدولية " بيت
الحكمة ، سلسلة المائدة الحرة ، العدد ٢ ، ١٩٩٧ .
- ٦- الدجاني ، نبيل ، " ندوة العرب والعولمة " ،
مركز الوحدة العربية ، بيروت ، لبنان ، ١٩٩٨ .
- ٧- الدوري ، د.حسين و د.عاصم الاعرجي ، " ،
مبادئ الادارة العامة " ، الجامعة المستنصرية ،
بغداد ، العراق ، ١٩٧٨ .

١٤- ان مايشجع على اقامة وتحقيق التكامل العربي
توفر النية الصادقة لدى القادة العرب وشعوبهم
لاقامة مثل هذا التكامل اضافة الى توفر المستلزمات
البشرية والمادية المنتشرة في اقطار الوطن العربي
، فضلا عن حدوث تطورات عالمية يمكن حسابها
لصالح هذا التكامل مثل مطالبة مجتمعات الدول
الغربية وامريكا بايقاف العولمة وضرورة تدخل
الدولة واسترجاع دورها الاستراتيجي وظهور بعض
المؤسسات المناهضة للعولمة مثل جمعيات حماية
المستهلك وحماية البيئة كرد طبيعي على العولمة .
١٥- يعتبر بناء الاسرة العربية للادارة العامة
شرطا اساسيا لتفعيل مستلزمات التكامل ووضع
موضع التنفيذ .

٤- ٦ التوصيات

- ١- العمل على تفعيل العمل القومي المشترك .
- ٢- العمل على تفعيل السوق العربية المشتركة .
- ٣- العمل على تفعيل التعاون الاقتصادي العربي
المشترك .
- ٤- العمل على تحقيق التنمية الشاملة لسد حاجات
المجتمع الاساسية والحد من ظاهرة تفاوت الدخل .
- ٥- العمل على تحقيق الديمقراطية فهي الحل امام
الانظمة السياسية لتجاوز الفشل في مسألة التكامل
الاقتصادي العربي وتحقيق تنمية مستقلة .
- ٦- اقامة صناعة وطنية ضمن برنامج واضح
لتطوير التكنولوجيا واستخدام الوسائل العلمية
بالاستفادة من الموارد العربية البشرية والمادية .

- ٨- الحمش ، د.منير ، " العولمة ليست الخيار الوحيد " مطبعة الاهالي للطباعة والنشر ، دمشق ، سورية ، ١٩٩٨ .
- ٩- رشيد ، د.احمد ، " ادارة الافراد في الحكومة والقطاع العام " دار المعارف ، مصر ، ١٩٧٥ .
- ١٠- زحلان ، انطوان ، " العرب والتطور التقني " في ندوة العرب والعولمة " ، مركز دراسات الوحدة العربية ، بيروت ، لبنان ، ١٩٩٨ .
- ١١- زلوم ، عبد الحي يحيى ، " نذر العولمة " ج٦ ، سلسلة كتاب ، جريدة بابل ، العراق ، ٢٠٠١/١/١٧ .
- ١٢- الشماع ، د.خليل محمد حسن ، " مبادئ الادارة مع التركيز على ادارة الاعمال " ، ط١ ، العراق ١٩٩١ .
- ١٣- علي ، نبيل ، " ثورة المعلومات : الجوانب التقانية (التكنولوجية) " في " ندوة العرب والعولمة " ، مركز دراسات الوحدة العربية ، بيروت ، لبنان ، ١٩٩٨ .
- ١٤- الكبيسي ، د.عامر ، " الادارة العربية الاسلامية فكريا وتطبيقا " ، العراق ، ١٩٩٤ .
- ١٥- الكبيسي ، د.عامر ، " الادارة العامة بين النظر والتطبيق " ج١ ، ط٥ ، العراق ، ١٩٨٣ .
- ١٦- طاقة ، د.محمد ، " الفرص والتحديات الناجمة عن العولمة الاقتصادية في البلدان النامية " بحث غير منشور ، العراق ، ١٩٩٩ .
- ١٧- هميم ، د.عبد اللطيف ، " العولمة وانعكاساتها على الدول العربية " ، مجلة كلية المعارف الجامعة ، العدد الثاني ، السنة الاولى ، ١٩٩٩ .